Markt Cadolzburg

Beschlussvorlage
Käm/4845/2026

Sachgebiet	Sachbearbeiter
Finanzverwaltung / Kämmerei	Leiter Fachbereich III Herr Tiefel

Beratung	Datum	Behandlung	Zuständigkeit
Haupt- und Finanzausschuss	07.10.2026	öffentlich	Vorberatung

Betreff

Beratung und Beschluss von Konsolidierungsmaßnahmen (Generierung von Einnahmen + Reduzierung von Ausgaben)

Anlagen:

Anlage_Übersicht der freiwilligen Leistungen_05.10.2026
Auswertung Energiecontrolling d. Liegenschaften

1. Sachverhalt und Hintergrund:

Haushaltskonsolidierung

Was ist „Haushaltskonsolidierung“?

- Der Begriff der Haushaltskonsolidierung (auch kurz: Konsolidierung) ist definiert als die **Gesamtheit der Maßnahmen, die darauf abzielen, das bestehende Haushaltsdefizit abzubauen oder ein drohendes Haushaltsdefizit abzuwenden, die Nettoneuverschuldung zu verringern und/oder den Schuldenstand zu reduzieren**. Der Begriff wird hierbei v.a. im Kontext von Maßnahmen zur Wiedererlangung des Haushaltsausgleichs (d.h. einem angestrebten, kompletten Abbau des Haushaltsdefizits) gebraucht.

- Hauptziel der Haushaltskonsolidierung ist die **Wiedererlangung und dauerhafte Aufrechterhaltung haushalts- und finanzpolitischer Flexibilität** im Interesse aktueller und insbesondere auch künftiger Generationen. Damit geht systemimmanent die Sicherstellung der steten Aufgabenwahrnehmung einher. Diese ist nur dann dauerhaft gewährleistet, wenn der Haushaltsausgleich regelmäßig gelingt.

Was muss jetzt getan werden?

Der Markt Cadolzburg weist seit vielen Haushaltsjahren im Ergebnis- und Finanzplan jeweils einen negativen Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit aus. Das bedeutet im Klartext: Die regulären Ausgaben können nicht von den regulären Einnahmen gedeckt werden. Dies ist auch dadurch bedingt, dass der Markt Cadolzburg strukturelle Defizite aufweist und viele Leistungen erbringt, die entweder auf freiwilliger Basis erfolgen oder durch fehlende Einnahmen nicht vollständig refinanziert werden. Unsere klare Aufgabe ist es daher, diese Defizite sukzessive zu verringern und mittelfristig einen Ausgleich gewährleisten zu können.

Des Weiteren geht es aber auch darum, Verwaltungsleistungen so zu konzipieren, dass diese mit den entsprechenden Gebühren und Beiträgen refinanziert werden und defizitäre freiwillige Leistungen gesenkt bzw. eingestellt werden. Die Übersicht der freiwilligen Leistungen fügen wir der Vorlage zur Nachvollziehbarkeit bei.

Aus der Ursache der Jahresfehlbeträge heraus ist sowohl das Haushaltskonsolidierungskonzept, das am 16.03.2026 im Marktgemeinderat beschlossen wurde und in Kraft getreten ist, als auch der Antrag auf Bedarfszuweisung/Stabilisierungshilfe – dessen Ergebnis nach dem Verteilerausschuss ca. Ende Oktober 2026 erwartet wird – entstanden.
Aus diesen beiden Säulen erwarten wir einerseits Finanzhilfe des Freistaats Bayern, die jedoch auch an Auflagen/Bedingungen hinsichtlich weiterer Konsolidierungsmaßnahmen geknüpft sein wird, und andererseits sind sowohl die Verwaltung als auch die entscheidenden Gremien in der Pflicht, die notwendigen Maßnahmen und Entscheidungen zu treffen, um die Finanzlage des Marktes zu optimieren, strukturelle Missstände zu korrigieren und die Haushaltslage langfristig zu stabilisieren.

Jedoch zeigt auch die aktuell geltende haushaltswirtschaftliche Sperre auf, dass der Handlungsbedarf akut ist und alsbald die notwendigen Entscheidungen im Hinblick auf die zunehmend kritischere Finanzlage (z. B. Steigung von Fixkosten im lfd. Betrieb als auch die Kreisumlage usw.) getroffen werden müssen.

Auf den TOP Ö 3 Haushaltskonsolidierung (Behandlung von Einsparvorschläge aus der Verwaltung) der Sitzung vom Hauptverwaltungs- und Finanzausschuss vom 25.03.2026 wird entsprechend verwiesen und die Beratung diverser Konsolidierungsmaßnahmen erneut aufgenommen.

2. Zielsetzung:

- Wiederherstellung einer stabilen Finanzlage bzw. dauernde Leistungsfähigkeit sowie ausgeglichene Ergebnis- und Finanzhaushalte.
- Senkung bzw. Einstellung von defizitären Produkten und (Dienst-)Leistungen
- Erhebung angemessener Gebühren, Beiträge und sonstiger Einnahmen (Mieten, Pachten, etc.) für verschiedene Leistungen

3. Alternativen:

Eine Alternative in der aktuell angespannten Finanzlage ist nicht gegeben. Auch die Empfehlungen bzw. Auflagen der Kommunalaufsicht (siehe HH-Genehmigung 2026) sind eindeutig und erfordern die Einleitung notwendiger Schritte.

4. Rechtliche Grundlagen:

- Art. 61 Gemeindeordnung: dauernde Leistungsfähigkeit, Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit
- Art. 62 Gemeindeordnung: Grundsätze der Einnahmebeschaffung
- Art. 64 Abs. 3 Gemeindeordnung; § 24 KommHV-Doppik: Haushaltsausgleich
- Art. 21 Gemeindeordnung: Gebührenerhebung für öffentliche Einrichtungen (z. B. Bücherei)
- Art. 57 Gemeindeordnung: Pflichtaufgaben

5. Detaillierte Kostenaufstellung/Finanzierung:
Die Vorschläge zur Reduzierung von Ausgaben lauten wie folgt:

- **Einstellung der Vermietung von Lastenfahrräder**

Kosten für Vermietung von Lastenfahrräder

Jahr	Einnahmen in €	Ausgaben in €	Defizit
2021	96.739,48 €	108.574,58 €	- 11.835,10 €
2022	114.000,00 €	136.480,01 €	- 22.480,01 €
2023	3.125,26 €	52.474,61 €	- 49.349,35 €
2024	3.818,63 €	44.386,30 €	- 40.567,67 €
2025	1.922,41 €	9.809,94 €	- 7.887,53 €

Defizit gesamt: - 120.284,56 €

Enthalten in Ausgaben: Strom Ladestation, Fahrradreifen, App-Kosten (MOQO), Fahrradklingeln, Handyhalterungen, Fahrradpumpen, Kosten Einweihung 2023 Sicherheitstests, Wäsche, BMX-Show zur Vorstellung der Räder

ab 2025 Umstellung von "TeilRad" auf "MOQO"

Empfehlung der Finanz- und Bauverwaltung:
Einstellung der Vermietung und Veräußerung der Lastenfahrräder an Privatpersonen oder an Unternehmen im Markt Cadolzburg.

- **Flächenpatenschaften intensivieren**

Kosten für Flächenpatenschaften (Spielplätze, Beete, Bänke)

Jahr	Einnahmen in €	Ausgaben in €	Defizit
2021	-	21.115,27 €	- 21.115,27 €
2022	150,00 €	14.626,93 €	- 14.476,93 €
2023	-	13.001,29 €	- 13.001,29 €
2024	-	26.666,29 €	- 26.666,29 €
2025	-	17.325,68 €	- 17.325,68 €

Defizit gesamt: - 92.585,46 €

Empfehlung der Finanzverwaltung:
Flächenpatenschaften bei Flächen/Plätzen offen bewerben, die weiterhin betrieben werden sollen und ggf. gemeindliche Spiel- und Bolzplätze aufgeben und Grundstücke veräußern, die nicht mehr benötigt werden.

- **Sammelschließanlage am Bahnhof**

Kosten für Sammelschließanlage am Bahnhof

Jahr	Einnahmen in €	Ausgaben in €	Defizit
2021	-		
2022	-	82.056,05 €	- 82.056,05 €
2023	73.304,00 €	754,97 €	72.549,03 €
2024	105,50 €	3.974,43 €	- 3.868,93 €
2025	57,29 €	4.073,80 €	- 4.016,51 €

Defizit gesamt: - 17.392,46 €

Enthalten in Ausgaben:
Hausnummer, Lieferung und Montage, Arbeiten an Sammelschließanlage,
Jährliche Servicegebühr für Schließanlage

Empfehlung der Finanzverwaltung:
Veräußerung der Sammelschließanlage.

- **Leistungen im Rahmen der Vereinsförderung reduzieren**

Kosten für Vereinszuschüsse

Jahr	Einnahmen in €	Ausgaben in €	Defizit
2021	-	19.620,08 €	- 19.620,08 €
2022	-	19.674,72 €	- 19.674,72 €
2023	-	19.661,28 €	- 19.661,28 €
2024	-	19.837,68 €	- 19.837,68 €
2025	-	10.871,00 €	- 10.871,00 €

Defizit gesamt: - 89.664,76 €

Empfehlung der Finanzverwaltung:
Freiwillige Leistungen in Form von Dienstleistungen d. Bauhofs erbringen

- **Fusion der Bücherei Wachendorf mit der Bücherei Cadolzburg**

Kosten für Bücherei Wachendorf

Jahr	Einnahmen in €	Ausgaben in €	Defizit
2021	2.528,29 €	12.407,37 €	- 9.879,08 €
2022	1.212,53 €	13.692,23 €	- 12.479,70 €
2023	2.700,56 €	11.247,73 €	- 8.547,17 €
2024	580,83 €	9.793,95 €	- 9.213,12 €
2025	1.352,33 €	8.448,91 €	- 7.096,58 €

Defizit gesamt: - 68.960,70 €

Empfehlung der Finanzverwaltung:
Schließung des Standorts in Wachendorf, Schaffung von Wohnraum und Zentralisierung der Büchereien in Cadolzburg.

- **Reduzierung von Ausgaben für Städtepartnerschaften**

Kosten für Städtepartnerschaften

Jahr	Einnahmen in €	Ausgaben in €	Defizit
2021	-	3.624,68 €	- 3.624,68 €
2022	-	26.505,05 €	-26.505,05 €
2023	81,20 €	16.323,38 €	-16.242,18 €
2024	640,00 €	9.388,40 €	- 8.748,40 €
2025	6.980,00 €	16.371,26 €	- 9.391,26 €

Defizit gesamt: - 64.511,57 €

Empfehlung der Finanzverwaltung:
Veranstaltungen mit Eigenleistungen (selbstgebackenen Kuchen etc.) und Unkostenbeiträgen refinanzieren.

- **Forcierung des Energiecontrollings**

→ Aufstellung der einzelnen Liegenschaften siehe Anlage

Empfehlung der Finanz- und Bauverwaltung:
Nachtabsenkung der Heizungen, Präsenzmelder anbringen, Smart-Home-Steuerungen installieren.

- ***Standgebühren für Veranstaltungen auf dem Marktplatz und Festplatz (Höhbuck):***

Transparente Darstellung von gemeindlichen Leistungen sowie Weiterverrechnung an Dritte (Vereine, Privatpersonen) wie z. B.

- Nutzung von Fahrzeugen des Betriebshofs
- Aufstellen von Straßensperrungen bzw. Verkehrszeichen
- Pauschalen für Strom und Wasser (bislang werden die Kosten von GWC an MC in Rechnung gestellt)

Hinweis: Ab 01.01.2027 ist der Markt Cadolzburg verpflichtet, diese Leistungen künftig mit Umsatzsteuer zu verrechnen, wenn diese weiterhin auf privatrechtlicher Basis erfolgen sollen.

Empfehlung der Finanz- und Bauverwaltung:
Erhöhung von Standgebühren der Adventsmärkte sowie der Platzgebühren bei den Kirchweihen, vor allem aufgrund der seit kurzem geltenden Kostenfreiheit für den Verkauf alkoholischer Getränke (Gestattung).

Wir weisen darauf hin, dass diese Aufzählung nicht abschließend ist und auch in künftigen Ausschusssitzungen weitere Vorschläge zur Beratung eingebracht werden.

6. Schlussbemerkung und Entscheidungsvorbereitung:

Die Finanzverwaltung empfiehlt die vorgeschlagenen Maßnahmen zur Senkung des Defizits zu beschließen, um strukturell als auch finanziell eine kurz- und mittelfristige Entlastung der angespannten Liquiditäts- und Finanzlage gewährleisten zu können.

Vorschlag zum Beschluss:

Der Hauptverwaltungs- und Finanzausschuss empfiehlt dem Marktgemeinderat, die im gemäß der Geschäftsordnung obliegenden Entscheidungen zur Reduzierung von Ausgaben und Generierung von Einnahmen, wie im Sachverhalt dargestellt zu beschließen.

Die Verwaltung wird beauftragt, die folgenden Maßnahmen zur Reduzierung von Ausgaben und Generierung von Einnahmen umzusetzen.

Finanzierung:

Finanzielle Auswirkungen: ☐ nein ☒ ja Gesamtkosten: siehe Auswertung Euro
Jährliche Folgelasten: ☐ nein ☒ ja € / Jahr: siehe Auswertung Euro
Veranschlagung im Haushalt: ☐ nein ☒ ja Produkt: Konto:
wenn nein, Deckungsvorschlag: Produkt: Konto: